

COMMUNICATION AU CONSEIL COMMUNAL D'YVERDON-LES-BAINS
concernant

le plan des investissements 2017 - 2026

Monsieur le Président,
Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Conformément à l'art. 18 du Règlement sur la comptabilité des communes, du 14 décembre 1979, nous vous présentons en annexe, le plan des investissements de la Ville pour les années 2017 à 2026 entièrement retravaillé par la Municipalité et ses services. Le plan des investissements 2017-2026 a été adopté par la Municipalité dans sa séance du 3 mai 2017.

Objectifs du plan des investissements

De manière générale, l'établissement d'un plan des investissements poursuit les buts suivants :

- Dresser l'inventaire des besoins de la commune en matière d'équipements et de travaux ;
- Fixer les objectifs politiques de la Municipalité, à court et moyen termes en définissant les objets à réaliser (ces objectifs peuvent varier d'une année à l'autre en fonction d'objectifs nouveaux et de l'évolution de la situation financière de la commune) ;
- Estimer, en fonction de ces derniers choix, l'évolution de la dette communale et son incidence sur le budget annuel (charges d'intérêt, amortissements, autofinancement) ;
- Donner au Conseil communal et à la population une information sur les intentions de la Municipalité en matière d'investissements.

Il s'agit dès lors d'un document prévisionnel indispensable à la Municipalité dans le but d'assurer un suivi de son programme de législation et de permettre à l'administration d'élaborer une planification financière.

De par sa nature, ce document a bien entendu un caractère indicatif. Les chiffres qui y figurent sont en règle générale des chiffres basés sur des estimations. Pour les projets réalisés sur plusieurs années, les chiffres peuvent varier en fonction de considérations techniques. Ils découlent d'études précises pour certains postes (préavis déjà votés), mais aussi d'évaluations globales pour les objets dont le programme n'est à ce jour défini que dans les grands principes.

Révision du plan des investissements

Le plan des investissements 2016-2025 présente des dépenses d'investissements prévues pour un montant total de CHF 301.15 mios. Elaborée dans le courant de ce printemps, la

révision annuelle du plan des investissements 2017-2026 a débouché sur une hausse de CHF 8.81 mios des dépenses planifiées pour un total de CHF 309.97 mios. Cette hausse s'explique principalement par la prise en compte du nouveau parking mutualisé au PST pour un montant de CHF 7.7 mios.

La Municipalité a également décidé de continuer à valoriser dans le plan des investissements la vente d'actifs tels que des terrains et des bâtiments communaux.

Le plan des investissements a été construit sur la base de choix, souvent drastiques, de la Municipalité tout en respectant le principe du compromis. Il a pour but de répondre aux dispositions suivantes :

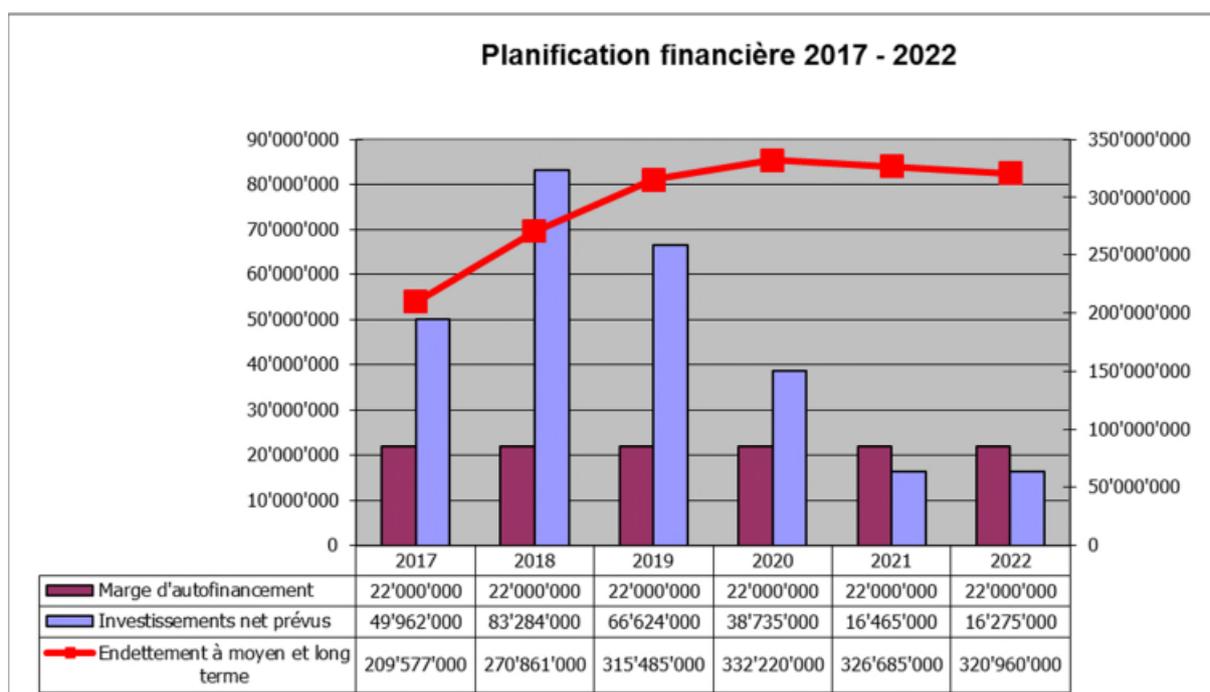
- Objets indispensables pour le développement et le bon fonctionnement de la Ville, et a contrario, objets pouvant être réalisables;
- Prise en compte des vœux de la population (ex. route de contournement, dont la réalisation du secteur Sud a été votée par le Conseil communal en décembre 2016);
- Respect des dispositions légales en vigueur.

Ainsi, le total des crédits d'investissements à voter aux termes du nouveau plan des investissements 2017-2026 se monte à **CHF 169.56 mios** (CHF 286 mios en 2016), comprenant des projets à priorités politiques pour CHF 124.8 mios et des actifs réalisables pour CHF 144.2 mios.

Ces investissements sont considérés comme étant indispensables pour la prochaine décennie et nécessiteront une attention particulière sur un plan financier, notamment sur le plan de la maîtrise de la dette.

La problématique du développement d'Yverdon-les-Bains et des besoins qui en résultent, tant sur le plan des infrastructures que des bâtiments, scolaires en particulier, s'annonce comme particulièrement difficile, notamment au niveau des ressources financières ainsi que des ressources humaines dont il faudra disposer pour préparer et superviser de telles réalisations.

Bien que la marge d'autofinancement reste à un niveau acceptable, proche de CHF 22 millions, la dette de la Commune pourrait augmenter à environ CHF 332 millions d'ici 2020 (sans les cautionnements).



La recherche de nouvelles sources de financement passera ainsi inévitablement par la vente d'une partie du patrimoine de la Ville (terrains, bâtiments à l'image de celui sis Place de l'Ancienne-Poste 2, actions et autres), ainsi que par l'augmentation du niveau des recettes courantes existantes.

Il est cependant important de relever que l'élaboration d'une planification financière se base sur des hypothèses de travail dont la réalisation finale nécessite de multiples étapes qui peuvent prendre des chemins différents dans la conception.

Examen des investissements projetés

On relève que les années 2018 à 2020 sont particulièrement chargées, avec des investissements prévus de l'ordre de CHF 83.28 mios en 2018, de CHF 66.62 mios en 2019 et de CHF 38.73 mios en 2020.

La revue du plan des investissements a conduit à la révision en baisse de certains investissements tels que la rénovation de la patinoire et de la piscine, le projet Front Gare et la signalétique en ville.

Le nouveau plan voit également de nouveaux investissements, particulièrement la construction d'un parking mutualisé au PST en relation avec la mise en exploitation de Kindercity, la rénovation de bâtiments scolaires, la place du port et des berges, la passerelle sur la Thièle, la place publique au PST, la construction d'installations pour la pratique du paddle et le smart metering.

Des objets supplémentaires sont prévus à la vente, comme le bâtiment sis Quai de Nogent 3 ainsi que des conduites lacustres et terrestres du SEY.

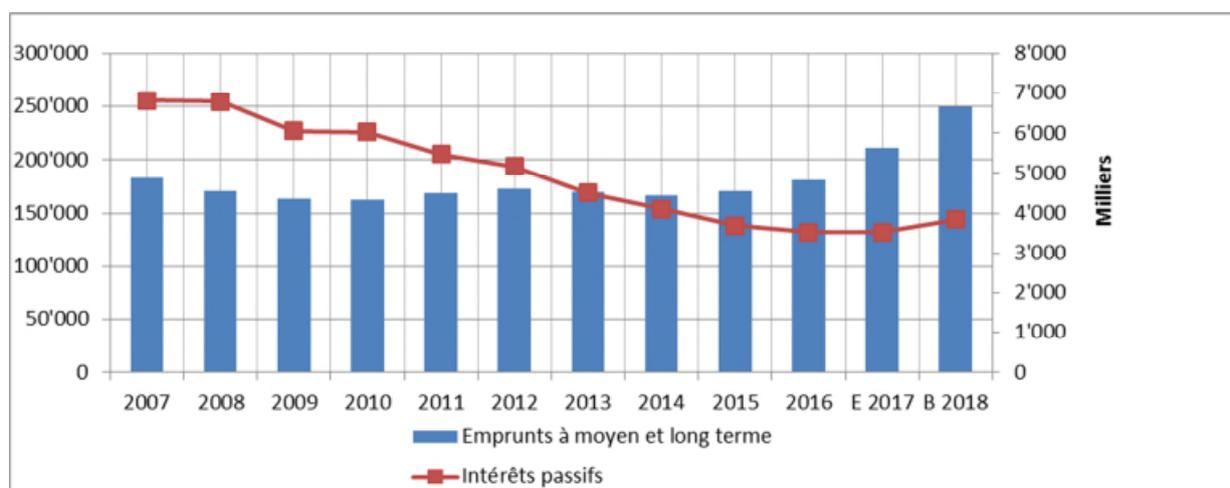
Les projets les plus conséquents restent les suivants :

- Fibre optique (déjà voté) : CHF 15,14 mios
- Chauffage à distance STEP : CHF 5 mios
- Stade municipal, nouveaux vestiaires et rénovation de la tribune : CHF 5,2 mios
- STEP 2018 - étape 3 : CHF 19 mios nets
- Mesure PGEE : CHF 5.5 mios
- Route de contournement, secteur Sud, (déjà voté) : CHF 32.24 mios nets
- Route de contournement, secteur Centre et Ouest : CHF 12,4 mios nets
- Ancien Arsenal, collège des Rives et extension caserne (déjà voté) : CHF 62 mios
- Place d'Armes, parking souterrain, interface gare et rue des Remparts : CHF 14,1 mios nets
- Rénovation de l'immeuble sis Rue du Four 1 : CHF 3.9 mios
- Rue Kiener : CHF 5 mios
- Construction de la salle de gymnastique Pestalozzi : CHF 5 mios
- Patinoire/piscine, rénovations enveloppes : CHF 1 mio
- Front Gare, bibliothèque : CHF 10 mios.

Charge de la dette

En dépit d'une hausse de la dette depuis 2015, la charge d'intérêt augmente de manière mesurée, grâce notamment aux bonnes conditions des nouvelles souscriptions et des renouvellements d'emprunts. Une légère hausse des taux d'intérêts est cependant attendue sur les marchés.

Dettes à long terme et intérêts passifs (*1'000)



Conclusion

Le plan des investissements proposé est axé sur des priorités politiques répondant à des besoins avérés pour la population ainsi qu'au respect des obligations légales.

Comme relevé, le plan des investissements présente des actifs, à savoir des terrains et des bâtiments communaux, pouvant être réalisables et n'étant pas considérés comme stratégiques pour la Ville.

Face à l'importance des objets relevés, la Municipalité poursuivra son travail d'examen afin de réaliser les investissements indispensables à la Ville, ceci dans des délais raisonnables.

Le plan des investissements, bien qu'ajusté chaque année, montre la direction dans laquelle l'endettement va se projeter, ce qui fait dire à la Municipalité que des réflexions devront se poursuivre afin de trouver de nouvelles sources de financement et faire ainsi face aux différents projets de la Ville.



Vu ce qui précède, nous avons l'honneur de vous proposer, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillers, de prendre acte de la présente communication.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic

J.-D. Carrard



Le Secrétaire

F. Zürcher

Plan des investissements
Mise à jour du :

2017-2026
17.05.2017

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	et suiv.
1002		SG	Foncier/Immobilier	Recapitalisation de la FYL	03.03.2016	4'000		1'000	2'000	1'000								
1001		SG	Bureautique	Système de gestion des documents	06.03.2014	185			65									
2001		Finances	Informatique	Renouvellement infrastructure informatique	03.12.2015	500												
2002		Finances	Informatique	Renouvellement parc d'impression			250	250										
2003		Finances	Informatique	Renouvellement du matériel informatique			460	460										
2004		Finances	Informatique	Modernisation des logiciels métier			300	300										
6013		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Plan directeur des circulations 1ère phase (études)	02.02.2017	360		180	180									
6001		Mobilité	aggloY/mobilité	Stationnement 2 roues	06.03.2014	1'623					800							
6002		Mobilité	aggloY/mobilité	- Subvention de la Confédération pour aggloY		-766					-400							
6003		Mobilité	aggloY/mobilité	Aménagement de mobilité douce Pomy			360		300	60								
6004		Mobilité	aggloY/mobilité	- Subventions de la Confédération pour AggloY			-126		-105	-21								
6005		Mobilité	aggloY/mobilité	Amélioration sécurité routière et mobilité douce Treycovagnes			770		200	570								
6006		Mobilité	aggloY/mobilité	- Subventions de la Confédération pour AggloY			-100		-26	-74								
6007		Mobilité	Mobilité	Plan directeur des piétons et cycles (y c mesures prioritaires)			470		270	200								
6008		Mobilité	Mobilité	Circulation et stationnement Secteur Plage			250		250									
6010		Mobilité	aggloY/mobilité	Aménagements de mobilité douce Grandson			350			350								
6011		Mobilité	aggloY/mobilité	Aménagements transports publics Etape I finalisation et II			800		400	400								
6014		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Plan directeur des circulations 2ème phase (études+investissements)			800		200	200	200	200						
6015		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Zone 30, Calamin			400		400									
6016		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Zone 30 Roger de Guimps			300						300					
6018		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Zone 30, Quartier St-Georges			800		800									
6019		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Bellevue-Floreyres, infrastructures devant EMS			500		500									
6020		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Bornes escamotables			360	360										
6021		Mobilité/PNV	PNV/mobilité	Remplacement des feux de signalisation dans les carrefours			700		300	200	200							
6102		SSP	Police	Travaux d'aménagement d'un local technique au cimetière	06.10.2016	351												
6101		SSP	Police	Signalisation routière, mise aux normes VSS / SN 640871	03.03.2016	112												
6103		SSP	Police	Agrandissement du parking du Centre funéraire			260			260								
8038		SEY/STE	Projets communs divers aménagement urbain	Renouvellement des réseaux 2017 - Rue de Montchoisi, Levant et Vignes (E.G.EL.EP.STE) avec 4006	02.03.2017	1'716		1'716										
8050		SEY	Infrastr. SEY	Achat de compteurs et extensions des réseaux et infrastructures	02.02.2017	770		770										
8051		SEY	Infrastr. SEY	Stations MT/BT 2016 - 2018	02.02.2017	900		600	300									
8049		SEY	Infrastr. SEY	Acquisition participation dans une société hydroélectrique	08.12.2016	1'750					1'750							
3022		SEY/URBAT	aggloY/aménagement urbain/STE	Rue du Midi et Rue Roger-de-Guimps	06.10.2016	7'300		5'000	2'300									
		SEY/URBAT	aggloY/aménagement urbain	- Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 34.c)			-200	-100	-100									
8001		SEY	Infrastr. SEY	Restructuration de l'éclairage public	14.04.2016	715		715										
8003		SEY	Infrastr. SEY	Evacuation des eaux de décharge de la source de Cossaux	03.12.2015	176												
8004		SEY	Infrastr. SEY	Réfection rue des Chainettes / part SEY sur crédit global de CHF 2.7 mios	03.09.2015	722												
8005		SEY	Infrastr. SEY	Développement du réseau de fibre optique	07.05.2015	15'144		3'500	3'500	444								
8008		SEY	Infrastr. SEY	Correction La Brinaz	05.03.2015	1'200		750	450									

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	et suiv.
8015		SEY	Infrastr. SEY	Mise en sécurité Gaz	06.02.2014	478		40	40	40	40	40	40	40	20			
8024		SEY	Infrastr. SEY	Régionalisation de l'eau, prise de participation SAGENORD	05.02.2009	2'300			1'150									
8052		SEY	Infrastr. SEY	Plan directeur gaz	06.11.2014	100		99										
8053		SEY	Infrastr. SEY	Plan directeur distribution d'eau 1ère étape	03.03.2005	1'800		131	500	500								
8025		SEY	Infrastr. SEY	Production électrique éolienne Mollendruz			1'250				1'250							
8026		SEY	Infrastr. SEY	CAD STEP lot 1			5'000	400	3'000	1'600								
8027		SEY	Infrastr. SEY	Achat de compteurs et extensions des réseaux et infrastructures			8'000	0	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
8028		SEY	Infrastr. SEY	Achat véhicule - leasing dès 2018 budget de fonctionnement			100	86										
8029		SEY	Infrastr. SEY	Ouvrages techniques SG - consolidation Station secours Bellerive Rénovation superstructure yc ouvrages hors sol Rénovation Exploitation			2'800			150	1'200	650	200	200	200	200		
8030		SEY	Infrastr. SEY	Bouclages réseaux gaz suite PDDG et mesures correctives			2'000	150	400	750	700							
8031		SEY	Infrastr. SEY	Stations MT/BT 2016 - 2023			3'600			400	400	400	400	400	400	400	400	400
8032		SEY	Infrastr. SEY	Renouvellement des réseaux et superstructure			26'965		4'465	5'000	5'000	3'500	2'000	2'000	2'000	1'000	1'000	1'000
8033	P	SEY	Infrastr. SEY	Libéralisation des marchés - plateforme digitale clients			700	250	250	200								
8034		SEY	Infrastr. SEY	Programme Photovoltaïque (financé par le fonds des énergies pour CHF 1 million)			1'400	600			400	400						
8036		SEY	Infrastr. SEY	Nouveau traitement source Cossaux			1'800		200	300	300	1'000						
8039		SEY	Projets communs divers aménagement urbain	Maison-Rouge (E + G + EL + EP + STE)			500		500									
8040		SEY	Infrastr. SEY	Smartmetering			3'100		200	300	1'300	1'300						
8041		SEY	Infrastr. SEY	Ré-aménagement locaux Ancien-Stand, fermeture et migration des Quais de Nogent			1'500		500	1'000								
8054		SEY	Infrastr. SEY	Vente du Quai de Nogent 3 (SEY) parcelle 2222			-4'500		-4'500									
8055		SEY	Infrastr. SEY	Vente de la conduite lacustre			-2'000		-2'000									
8056		SEY	Infrastr. SEY	Vente de la conduite terrestre			-600		-600									
8042		SEY	Infrastr. SEY	Investissements informatique-gestion des données - CRM - gestion stock			1'000	300	300	300	100							
8043		SEY	Infrastr. SEY	Microscada, remplacement outil de gestion du réseau. Eau, Gaz, Electricité, chaleur.			1'000	150	500	350								
8044		SEY	Infrastr. SEY	Projets CAD capital création YES SA			2'000	2'000										
8045		SEY	Infrastr. SEY	Efficiences énergétiques			500	250	250									
8046		SEY	Infrastr. SEY	2ème point d'injection électrique Pierre de Savoie			100		100									
8057		SEY	Infrastr. SEY	CAD Santal			200		200									
1700	P	Sports	Sports	Skate park	25.06.2015	1'710												
1701		Sports	Sports	- subvention (fonds cantonal au sport)			-140											
1702		Sports	Sports	Stade municipal, nouveaux vestiaires juniors et rénovation de la tribune			5'200	300	2'400	2'500								
1703		Sports	Sports	Paddle			280		280									
4043		STE	Infrastr. STE	Intégré Crédit-cadre SEY global 2017 (1'795 sur 3'511) - chaussées à 620 Epurateur eaux et réfection chaussée 2017 avec 8038	02.03.2017	1'795		1'200	595									
4016	P	STE	Infrastr. STE	ECF Thièle	02.03.2017	930		200	200	200	330							
4025		STE	Infrastr. STE	Ruisseau de Pomy	02.02.2017	2'351		2'351										
4026		STE	Infrastr. STE	- Participations acquises VD et CH et Pomy			-2'296		-2'296									
4001	P	STE	Infrastr. STE	STEP - Trait. des retours, révision digest. des boues et STEP 2018	04.06.2015	5'500		2'000	266									
4002	P	STE	Infrastr. STE	- Participations des communes raccordées			-600		-200	-100								
4003		STE	Infrastr. STE	Réfection pavage centre ville 1	07.05.2015	500		100	200	200								
4004		STE	Infrastr. STE	Route de Bellevue STE	26.06.2014	165		80	85									
4005		STE	Infrastr. STE	Véhicule STE 2014-2017	05.06.2014	822		230										

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	et suiv.
4006		STE	Infrastr. STE	Intégré Crédit-cadre SEY global 2014 (660 sur 2'250) - chaussées	06.02.2014	660												
4007		STE	Infrastr. STE	Intégré Crédit-cadre SEY global 2015 (662.7 sur 2'250) - chaussées	11.12.2014	663		243										
4008		STE	Infrastr. STE	Intégré Crédit-cadre SEY global 2016 (800 sur 2'250) - chaussées	14.04.2016	800		200	260									
4009		STE	Infrastr. STE	Chemin du Fontenay part ste (intégré dans crédit SEY de 950)	02.05.2013	950		228										
4010		STE	Infrastr. STE	Rue des Moulins, assainissements	06.11.2008	735		50	110									
4012	P	STE	Etude STE	Etude route de cont phase1	07.11.2013	1'700		270										
4013		STE	Infrastr. STE	Etude procédure de curage collecteurs généraux			300	150	150									
4014		STE	Infrastr. STE	Renouvellement vhc 2018-2025			3'355		450	425	575	575	435	435	460			
4015	P	STE	Infrastr. STE	Mesures PGEE			5'500	255	500	500	500	500	500	500	500	500		500
4017	P	STE	Infrastr. STE	STEP 2018 Travaux Etape 3			28'000		6'000	6'000	6'000	5'000	5'000					
4018	P	STE	Infrastr. STE	- Participations communes raccordées et subventions			-9'000		-2'000	-2'000	-2'000	-1'000	-1'000	-1'000				
4019		STE	Infrastr. STE	Traitement des micros-polluants			9'000										3'000	6'000
4020		STE	Infrastr. STE	- Participations communes raccordées et confédérations			-7'000										-2'000	-5'000
4021		STE	Infrastr. STE	Mesures gestion patrimoine routier			5'000	500	500	500	500	500	500	500	500	500		
4022		STE	Infrastr. STE	Collecteur Guimps (Jordils-Midi)			500	500										
4023		STE	Infrastr. STE	Revitalisation du Mujon + Iles aux oiseaux			1'250	0	1'250									
4024		STE	Infrastr. STE	- Participations acquises VD et CH			-1'190	0	-1'190									
4035	P	STE	divers aménagement urbain	Route de contournement secteur sud	01.12.2016	32'240		2'000	10'000	10'000	10'240							
4042		STE	divers aménagement urbain	- Participation de tiers - convention Freymond			-1'200			-1'200								
4027		STE	agglO/Projets communs aménagement urbain	Rue de l'Industrie	05.03.2015	4'940		720										
4028		STE	agglO/Projets communs aménagement urbain	- Subvention DGMR	05.03.2015	-250		-50										
4029		STE	Projets communs divers aménagement urbain	Av. des Trois Lacs : km 1500 - 1900, Kiener - Graveline	03.10.2013	5'950		500	500									
4030		STE	Projets communs divers aménagement urbain	Rue des Mouettes (part STE sur crédit global de 2'173)	05.09.2013	1'350		192										
4031		STE	agglO/Projets communs aménagement urbain	Impl. Giratoire Av. des Sports, mobilité douce Buron et crédit d'études pour la requalification de la rue de l'Industrie	07.04.2011	1'340		100										
4032		STE	agglO/Projets communs aménagement urbain	- Subventions mobilité douce, mesures agglO	07.04.2011	-250		-250										
4033		STE	agglO/Projets communs aménagement urbain	Entrée sud, Pont Tordu, élargissement chaussée et feux			2'000					1'000	1'000					
4034		STE	agglO/Projets communs aménagement urbain	- Subventions cantonales			-400					-200	-200					
4036	P	STE	divers aménagement urbain	Route de contournement secteur centre (ou ouest)			10'000			3'000	3'000	4'000						
4037		STE	Projets communs divers aménagement urbain	- Participation de tiers (propriétaires) attendues (PQ)			-4'000			-1'500	-1'500	-1'000						
4038	P	STE	Projets communs divers aménagement urbain	Route de contournement secteur ouest (ou centre)			12'400						2'000	5'400	5'000			
4039		STE	Projets communs divers aménagement urbain	- Participation de tiers et subventions Agglo			-6'000						-1'000	-2'500	-2'500			
4040		STE	Projets communs divers aménagement urbain	Giratoire de Pomy			1'500				1'500							
4041		STE	Projets communs divers aménagement urbain	- Subventions et participations de tiers			-500				-500							
3028		URBAT	agglO/aménagement urbain	Plusieurs P.Q. à Gare-Lac	01.09.2016	1'020		220	400	300	100							
3001	P	URBAT	Aménagement urbain	P.Q Verdan	07.05.2015	675		320	326									
3002	P	URBAT	agglO/aménagement urbain	PDCOM et PGA	05.06.2014	660		200	100									
3003		URBAT	agglO/aménagement urbain	Chemin Clendy Champ-Pittet	05.06.2014	165												
3004		URBAT+AgglO	agglO/aménagement urbain	PDL Chamard-Châtelard (agglO)	06.02.2014	120		104										
3005		URBAT	Aménagement urbain	Parc du Castrum (Piguet)	06.02.2014	900												
3006		URBAT	Aménagement urbain	Chemin piétons mobilité douce Chamblon Neuchâtel yc terrain	06.06.2013	280												

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	et suiv.
3007		URBAT	Aménagement urbain	Chemin du Fontenay	02.05.2013	78		70										
3008		URBAT	agglomération/aménagement urbain	P.Q Coteau Est	07.02.2013	970		140	140									
3009	P	URBAT	agglomération/aménagement urbain	Place d'Armes, parking souterrain, interface gare et rue des Remparts	06.09.2012	2'000		400	600	200								
3010		URBAT	Aménagement urbain	Assainissement phonique des rues	05.04.2012	103												
		URBAT		- subvention fédérale 15%														
3011		URBAT	agglomération/aménagement urbain	Rue du Midi et Rue Roger-de-Guimps	01.12.2011	880												
3012		URBAT	agglomération/aménagement urbain	Axe Gare-Lac	09.06.2011	230												
3013		URBAT	Aménagement urbain	Parc des Rives	04.11.2010	1'100		113	113									
3014	P	URBAT	agglomération/aménagement urbain	Aux Parties	07.10.2010	670		200	30									
3015		URBAT	Aménagement urbain	PPA du PST	02.09.2010	107												
3016		URBAT (géré par la copropriété)	Aménagement urbain	PST Etape 3	24.06.2010	1'030												
3017		URBAT	Aménagement urbain	PST Etape2-3	26.06.2008	600												
3018		URBAT	Aménagement urbain	- P.Q. Verdun : vente terrains communaux			-11'000			-5'500	-5'500							
3019		URBAT	Aménagement urbain	P.Q Coteau Est			13'000			1'000	3'000	3'000	6'000					
3020		URBAT	Foncier/Immobilier	- vente terrains communaux 50%			-18'000			-4'500	-4'500	-4'500	-4'500					
3021		URBAT + MOBILITE	Aménagement urbain	Assainissement phonique des rues			3'500		1'000	1'000	1'500							
		URBAT + MOBILITE	Aménagement urbain	- subvention fédérale environ 25%			-750		-250	-250	-250							
3024		URBAT	Aménagement urbain	Aux Parties, équipement du site, part Ville			3'000			1'000	1'000	500	500					
3025		URBAT	Aménagement urbain	Rue Kiener			5'000					2'500	2500					
3027		URBAT	Aménagement urbain	Rue des Moulins_Nouveau terrain "multisports"			280	100	180									
3029		URBAT	Aménagement urbain	Gare-Lac, équipement du site, part Ville			18'000				1'000	5'000	5'000	7'000				
3031		URBAT	Foncier/Immobilier	- Vente terrains communaux 50%			-20'000				-5'000	-5'000	-5'000	-5'000				
3127		URBAT	Aménagement urbain	Place publique au PST			1'000			1'000								
3128		URBAT	Aménagement urbain	Concours port, place du port et berges, part Ville			200		100	100								
3129		URBAT	Aménagement urbain	Place du port et berges			3'000			500	2'000	500						
3130		URBAT	Aménagement urbain	Passerelle sur la Thièle			1'000				1'000							
3034		URBAT	Aménagement urbain	PQ Clendy-dessous			1'800			1'000	800							
3035		URBAT	agglomération/aménagement urbain	PQ Prés du Canal Ouest			100		100									
3036		URBAT+STE	Aménagement urbain	Mobilité douce - Chemin de Fer - Scierie			800		300	500								
3037	P	URBAT	agglomération/aménagement urbain	P.Q. Front Gare			500	100	200	200								
3038	P	URBAT	agglomération/aménagement urbain	Place d'Armes, parking souterrain, interface gare et rue des Remparts			19'000		1'500	7'000	7'000	3'500						
		URBAT	agglomération/aménagement urbain	- Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 37.b)			-4'200		-1'400	-1'400	-1'400							
		URBAT	agglomération/aménagement urbain	- Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 15.a)			-700		-200	-300	-200							
3039		URBAT	Foncier/Immobilier	Parcelle derrière Hôtel de la Source - vente terrains communaux 100%			-4'200			-4'200								
3041		URBAT	Foncier/Immobilier	Anciennes casernes, rénovation en PPP - vente terrains communaux 100%			-3'500				-3'500							
3042		URBAT	Foncier/Immobilier	Pré du Canal Ouest - vente terrains communaux 100%			-1'000		-1'000									
3043		URBAT	Foncier/Immobilier	PST Ville copropriétaires à 49,5% - vente terrains communaux 100%			-29'900	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-20'900
3044		URBAT	Foncier/Immobilier	Parking rue du Midi - vente terrains communaux 100%			-3'200					-3'200						
3115		URBAT	Foncier/Immobilier	Ancienne Poste 4 - vente bâtiments communaux 100%			-5'000					-5'000						
3116		URBAT	Foncier/Immobilier	Ancienne Poste 2 - vente bâtiments communaux 100%			-3'300	-300	-3'000									
		URBAT + Culture	Bâtiments administratif	TBB (avec le dépassement)	02.02.2017	1'930		300										
3052		URBAT	Bâtiments administratif	Tribune Rives du Lac	07.05.2009	730				170								

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	et suiv.
3054		URBAT	Bâtiments administratifs	Contrôles OIBT + mise en conformité			400	100	100	100	100							
3055		URBAT	Bâtiments administratifs	Château, étape 26 : stabilisation			1'200			1'200								
		URBAT	Bâtiments administratifs	- Participation Archy			-600			-600								
3056	P	URBAT	Bâtiments administratifs	Quartier aux Parties, déménagement STE et SEY			35'000						500	1'000	5'000	10'000		18'500
3057		URBAT	Bâtiments administratifs	Paroisse Fontenay, traitement du béton			300	300										
3058	P	URBAT + Culture	Bâtiment administratif	Front Gare, bibliothèque + espaces culturels			10'000		500	4'000	4'000	1'500						
3060		URBAT	Bâtiment administratif	Chantier communal - Locaux STE			300		300									
3061		URBAT	Bâtiment administratif	Anciennes casernes (crédit d'étude et recherche PPP)			500		250	250								
3062		URBAT	Bâtiment administratif	Serres et Jardins (nouvelle serre)			200		200									
3063		URBAT	Bâtiment administratif	HdV, équipement salle des débats			900	300	600									
3064		URBAT	Bâtiment administratif	La Marive, tunnel de lavage, réfection toiture, basket, fosse de sauts			600	300	300									
3072		URBAT	Bâtiments financiers	Camping 2ème phase	22.06.2016	290		200										
3065		URBAT	Bâtiments financiers	Rue du Four 1 (crédit d'étude)	25.06.2015	328		200										
3070		URBAT	Bâtiments financiers	Quai de Nogent 5	04.09.2008	5'700		50	50									
3104		URBAT	Bâtiments financiers	Sports 5, travaux d'entretien			1'000	500	500									
3126		URBAT	Bâtiments financiers	Sports 5, projets sportifs et culturels			2'000		1'000	1'000								
3071		URBAT	Bâtiments financiers	Rue du Four 1 (rénovation de l'immeuble)			3'900	1'000	2'500	400								
3073		URBAT	Bâtiments financiers	Gîte du Passant			130	65										
3074		URBAT	Bâtiments financiers	Sous-Bois 17-23, chaufferie + enveloppe + ascenseurs			2'500			800	800	300	400	200				
3075		URBAT	Bâtiments financiers	Sous Bois 11, 13, 15, chaufferie + ascenseurs			620				150	150	150	170				
3124		URBAT	Bâtiments financiers	Bullet 3, remplacement chaufferie			120	40	80									
3076		URBAT	Bâtiments financiers	Rue des Cygnes 7,9 et 11, rénovations			3'800		800	1'000	2'000							
3078		URBAT	Bâtiments financiers	Jordils 65, rénovations			1'200					400	600	200				
3125		URBAT	Bâtiments financiers	Sous-Bois 17-23, remplacement des cuisines			600			150	150	150	150					
3119	P	URBAT + STE + SEY + SSP + FIN	Bâtiments financiers	Parking silo mutualisé			7'700	1'000	6'700									
3090		URBAT/SDIS/JECOS	Bâtiments scolaires	Ancien Arsenal, extension SDIS, Collège de Rives	01.12.2016	62'000		10'000	25'000	25'000	2'000							
3088		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège de la Villette (rehaussement)	06.10.2016	2'000		1'800	200									
3091		URBAT	Bâtiments scolaires	Sécurisation des écoles, volet 3	23.06.2016	1'980		880	700	400								
3089		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège Place d'Armes, transformation appartement en deux salles de classes	23.06.2016	375		100										
3081	P	URBAT/SDIS/JECOS	Bâtiments scolaires	Ancien Arsenal, extension SDIS, Collège de Rives	26.06.2014	5'750		750										
3082		URBAT	Bâtiments scolaires	Ecole préfabriquée à la Passerelle	03.04.2014	2'150		50										
3083		URBAT	Bâtiments scolaires	Salle de gym Pestalozzi (démolition)	06.02.2014	250		250										
3084	P	URBAT	Bâtiments scolaires	Salle gym Pestalozzi (crédit d'étude)	06.02.2014	490												
3092	P	URBAT	Bâtiments scolaires	Salle de gym Pestalozzi (nouvelle construction)			5'000	500	3'500	1'000								
3093		URBAT	Bâtiments scolaires	Collèges Montagny et Fontenay, chaufferie			380	380										
3094		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège du Cheminet, rénovations des sols			250		200	50								
3095		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège des 4 Marronniers, ascenseur			180		180									
3096		URBAT	Bâtiments scolaires	Tous les collèges, assainissement substances dangereuses			60		60									
3121		URBAT	Bâtiments scolaires	Tous les collèges, réfection des systèmes d'alarme évacuation			150		150									
3122		URBAT	Bâtiments scolaires	Tous les collèges, rénovation salles des maîtres			300		150	150								
3123		URBAT	Bâtiments scolaires	Léon-Michaud, préaux couverts			150		150									
3103		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège Pestalozzi, rénovation toiture			2'000		200	1'000	800							

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	et suiv.
3099		URBAT	Foncier/Immobilier	Logiciels gérance + gestion immobilière			280		280									
3117		URBAT	Foncier/Immobilier	Entretiens divers patrimoine immobilier			1'450		1'450									
3100		URBAT + Sports	Sports	Patinoire / Piscine, travaux divers + toiture	26.03.2015	2'322		700										
3118		URBAT + Sports	Sports	Patinoire / Piscine, rénovations enveloppes et techniques			1'000						1'000					
3120		URBAT	Infrastructure URBAT	Renouvellement vehicules			50		50									
		Total				199'483	169'564	49'962	83'284	66'624	38'735	16'465	16'275	10'345	11'380	13'400	2'200	1'300